

BÁO CÁO VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2025 VÀ MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN LIZEN

Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ của năm 2026 như sau:

A. KẾT QUẢ THỰC HIỆN TRONG NĂM 2025

I. Cơ cấu, các quyết định và kết quả thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025

1. Cơ cấu thành viên và phân công nhiệm vụ trong Hội đồng quản trị

Cơ cấu Hội đồng quản trị (“HĐQT”) hiện tại gồm 06 thành viên, trong đó có 06 thành viên không điều hành bao gồm 03 thành viên độc lập. HĐQT luôn tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị của Công ty; theo dõi sát sao tình hình hoạt động của Công ty để đưa ra những chỉ đạo và định hướng phù hợp, đồng thời kiểm soát việc thực thi của Ban Tổng Giám đốc để bảo vệ quyền lợi chung của Công ty.

2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, HĐQT Công ty đã tổ chức 12 cuộc họp trong các ngày 24/02/2025; 28/02/2025; 26/03/2025; 02/06/2025; 23/06/2025, 11/8/2025, 15/08/2025, 03/11/2025, 11/12/2025, 15/12/2025. Theo đó, một số chủ trương, quyết sách quan trọng đã được HĐQT thông qua, các Nghị quyết, quyết định được ban hành và công bố thông tin đảm bảo đúng quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế hoạt động của Công ty. Danh sách các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành trong năm 2025 đã được công bố tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025.

3. Kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2025

Stt	Chủ trương thông qua của ĐHĐCĐ	Kết quả thực hiện
1	Kế hoạch sản xuất kinh doanh	Doanh thu hợp nhất đạt 100,1% kế hoạch và lợi nhuận hợp nhất đạt 107,2% so với kế hoạch.
2	Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi là 5% lợi nhuận sau thuế.	Trình ĐHĐCĐ trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi 5% lợi nhuận sau thuế, trích

	Trích Quỹ thưởng Ban điều hành là 1% lợi nhuận sau thuế.	Quỹ thưởng Ban điều hành là 1% lợi nhuận sau thuế.
3	Lựa chọn Công ty kiểm toán	Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam (AVA) là đơn vị kiểm toán.
4	Chi trả cổ tức năm 2024 với mức chi trả cổ tức 7% bằng cổ phiếu.	Đã thực hiện.
5	Ngân sách hoạt động, quỹ lương, thù lao đối với HĐQT, người quản trị Công ty, ban thư ký Công ty tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, ĐHĐCĐ đã thông qua là 0,2% doanh thu thuần của báo cáo tài chính hợp nhất.	Thực tế, ngân sách hoạt động, quỹ lương và thù lao đã chi trả năm 2025 cho HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký tương ứng 0,16% doanh thu thuần hợp nhất, phần còn lại dự kiến thực hiện chi trong năm 2026.
6	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ	Chưa thực hiện do thời điểm không phù hợp và do Công ty thu xếp được nguồn vốn đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh, trình ĐHĐCĐ cho thực hiện khi thời điểm thuận lợi.

II. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

HĐQT Công ty đã kịp thời, linh hoạt chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc (“BTGD”) tiếp tục thực hiện theo định hướng chiến lược 2021-2025 đã được thông qua như sau:

1. Hoạt động sản xuất kinh doanh

a. Hoạt động xây lắp:

LIZEN tiếp tục khẳng định vị thế là một trong những đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực thi công hạ tầng giao thông thông qua việc thi công các dự án trọng điểm quốc gia (Cao tốc Vân Phong - Nha Trang, Cao tốc Vũng Áng - Bùng, Cao tốc Biên Hòa - Vũng Tàu, Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng, Đường Vành đai 4 - Thủ Đô) và 2 dự án trọng điểm tỉnh Hưng Yên (Đường Tân Phúc- Võng Phan, Đường Di sản).

Hoạt động xây lắp tiếp tục là hoạt động cốt lõi mang lại nguồn công việc và doanh thu chính cho LIZEN. Các dự án hạ tầng giao thông chiếm tỷ trọng doanh thu cao Các dự án hạ tầng giao thông đóng góp tỷ trọng lớn, nổi bật là Hữu Nghị - Chi Lăng, Đường Di sản, Vành đai 4, Tân Phúc - Võng Phan, Vũng Áng - Bùng và Biên Hòa - Vũng Tàu với tổng doanh thu đạt 2.504 tỷ đồng trên 3.002 tỷ đồng tổng doanh thu.

b. Hoạt động bất động sản:

Năm 2025 lĩnh vực bất động sản vẫn đang trong giai đoạn khó khăn, do đó Công ty tập trung thực hiện hoàn thiện hồ sơ pháp lý đối với các dự án đang triển khai, đồng thời Công ty làm việc với các cơ quan chức năng, ban ngành, đề xuất chủ trương đầu tư các dự án tiềm năng

tại Lâm Đồng, Khánh Hòa, Thanh Hoá nhằm tạo quỹ đất để khai thác trong giai đoạn sắp tới.

c. Hoạt động đầu tư:

- Lũy kế đến hết năm 2025, tỷ trọng vốn của LIZEN trong lĩnh vực Hạ tầng giao thông là 80%, Năng lượng tái tạo và tiện ích là 11%, Bất động sản là 9%, cho thấy tỷ trọng vốn góp của LIZEN trong lĩnh vực hạ tầng giao thông được duy trì và chiếm tỷ trọng chính trong hoạt động đầu tư vốn của công ty.

- Xác định để trúng thầu, được giao thầu các công trình trọng điểm và để đạt chất lượng hiệu quả thi công, HĐQT nhất quán chủ trương đầu tư máy móc thiết bị theo đề xuất của Ban Tổng Giám đốc. Theo đó, hệ thống máy móc thiết bị đến năm 2025 đã được đầu tư mới, đồng bộ, hiện đại phục vụ công tác thi công các công trình hạ tầng, danh mục tài sản tập trung chủ yếu tại nhóm máy móc thiết bị và phương tiện vận tải phục vụ cho hoạt động xây lắp hạ tầng giao thông chính là hoạt động cốt lõi của Công ty. Đánh giá hoạt động đầu tư máy móc thiết bị là hoàn toàn phù hợp và hiệu quả.

2. Hoạt động tài chính tín dụng

Năm 2025 về tổng thể dư nợ trong năm tăng chủ yếu từ nợ vay ngắn hạn. Nợ vay ngắn hạn tăng 23% so với đầu năm và nợ vay dài hạn giảm 26% so với đầu năm. Vay ngắn hạn chủ yếu vay vốn bổ sung vốn lưu động cho các dự án. Khoản vay dài hạn chủ yếu tập trung ở khoản vay thuê mua tài chính để phục vụ cho việc đầu tư hệ thống máy móc thiết bị, đồng bộ hóa toàn bộ dây chuyền thiết bị.

3. Trách nhiệm môi trường và xã hội

LIZEN tham gia vào các dự án phát triển ngành công nghiệp điện năng, đặc biệt trong lĩnh vực năng lượng tái tạo không chỉ góp phần thúc đẩy kinh tế - xã hội của địa phương ngày một đi lên mà còn thể trách nhiệm môi trường của doanh nghiệp khi khai thác các giải pháp năng lượng tái tạo, sử dụng tài nguyên hiệu quả và bền vững.

Hệ thống máy móc thiết bị đồng bộ và hiện đại được đầu tư thể hiện mối quan tâm của doanh nghiệp đến môi trường khi hạn chế lượng khí thải trong vận hành ra môi trường hay giảm thiểu chất lượng sản phẩm không đạt yêu cầu sản xuất. Năm 2025, Công ty đã đầu tư máy móc thiết bị xe chạy điện trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Về nguồn nhân lực, năm 2025 LIZEN tập trung điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ, tập trung xây dựng, đào tạo đội ngũ của các đơn vị phù hợp với định hướng phát triển, nâng cao năng suất lao động.

Về trách nhiệm xã hội: Trong năm vừa qua Công ty cũng đã chủ động, tích cực trong các hoạt động đóng góp vào quỹ học bổng Đại học Thủy lợi, Đại học Giao thông vận tải, tài trợ cho Hội nạn nhân chất độc da cam/dioxin xã Vạn Lộc, tỉnh Thanh Hóa để chăm lo, thăm hỏi nạn nhân do chất độc dioxin thuộc xã Vạn Lộc, tỉnh Thanh Hóa; thực hiện công tác xã hội, chăm lo tết cho người nghèo, người khó khăn tại các xã Vạn Lộc, tỉnh Thanh Hóa; xã Nhơn Trạch tỉnh Đồng Nai; xã Ninh Sơn tỉnh Khánh Hòa cùng nhiều hoạt động khác thể hiện trách nhiệm với xã hội.

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, ĐHĐCĐ đã thông qua ngân sách hoạt động, quỹ lương, thù lao đối với HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký Công ty là 0,2% doanh thu thuần của báo cáo tài chính hợp nhất.

Thực tế, ngân sách hoạt động, quỹ lương và thù lao đã chi trả năm 2025 cho HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký tương ứng 0,16% doanh thu thuần hợp nhất, phần còn lại dự kiến thực hiện chi trong năm 2026.

III. HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- BTGD luôn bám sát các chỉ tiêu kế hoạch, nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT, chủ động triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, tổ chức thực hiện một cách tích cực nhằm đạt được mục tiêu kế hoạch đã đề ra.
- BTGD đã đề ra nhiều kế hoạch, giải pháp thiết thực nhằm tăng cường công tác quản lý tài chính, kiểm soát chi phí cho các công trường nhằm giảm thiểu chi phí, đảm bảo nguồn vốn và tình hình tài chính phục vụ cho các hoạt động của Công ty.
- BTGD chủ động tổ chức đánh giá khó khăn, thuận lợi trong hoạt động sản xuất kinh doanh hàng quý, chỉ rõ những hạn chế và tồn tại nhằm tìm giải pháp khắc phục.
- Năm 2025, BTGD đẩy mạnh hoạt động chống tham ô hối lộ trong toàn hệ thống, ứng dụng công nghệ trong hoạt động quản lý, kiểm tra. Đây là chủ trương HĐQT ghi nhận và đánh giá cao, đề nghị BTGD phát huy hơn trong việc phát hiện và xử lý các hành vi tiêu cực trong toàn hệ thống Công ty, xây dựng hình ảnh đội ngũ nhân sự có tâm có tầm, nâng cao uy tín của Doanh nghiệp với đối tác, khách hàng, cổ đông.
- Đẩy mạnh công nghệ hoá trong công tác điều hành cũng như trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

B. MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2026

Công ty thực hiện theo định hướng của HĐQT nhiệm kỳ V (2026-2030) đã được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể:

Năm 2026, LIZEN tiếp tục hoạch định chiến lược phát triển dài hạn với 03 (ba) lĩnh vực chính phù hợp với xu thế phát triển chung của tình hình kinh tế - xã hội, bao gồm: Hạ tầng giao thông, Hạ tầng dân dụng – công nghiệp và năng lượng tái tạo, Bất động sản.

Theo đó, Công ty tập trung:

- Đối với lĩnh vực cốt lõi trọng tâm xuyên suốt là hạ tầng giao thông, LIZEN sẽ tiếp tục hoàn thiện việc thi công và đưa vào khai thác các dự án trọng điểm trong năm 2026 và đầu năm 2027. Đồng thời, công ty sẽ tiếp tục đấu thầu các dự án đầu tư công, mở rộng việc đầu tư trong lĩnh vực PPP và dự án tư nhân có quy mô lớn. Mục tiêu doanh thu bình quân hàng năm trong lĩnh vực này trên 2.000 tỷ đồng.
- Quản lý kiểm soát chi phí chặt chẽ, có giải pháp kịp thời đảm bảo hiệu quả theo hoạch định.
- Tiếp tục thực hiện cơ chế giao khoán đến các Ban điều hành Dự án, thực hiện kiểm soát dòng tiền và quản trị hiệu quả tổng thể.

- Xây dựng và bồi đắp văn hoá doanh nghiệp, xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý và nhân viên chuyên nghiệp, có các chính sách khuyến khích người lao động gắn bó với Công ty.
- Chỉ đạo tiếp tục triển khai các giải pháp nâng cao chất lượng công tác quản trị, quản lý điều hành của Công ty và các đơn vị trực thuộc.
- Đẩy mạnh việc tái cấu trúc Công ty:
 - + BTGD: phân quyền, trao quyền cụ thể cho BTGD, nâng cao cơ chế quản lý kiểm soát nhằm tăng cường hoạt động điều hành, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
 - + Triển khai đẩy mạnh áp dụng công nghệ trong hoạt động điều hành và hoạt động sản xuất kinh doanh trong toàn hệ thống.
 - + Chú trọng vào công tác xây dựng đào tạo nguồn nhân lực chất lượng, phù hợp với văn hóa và chiến lược kinh doanh.

Trên đây là Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ Công ty năm 2026.

Trân trọng cảm ơn.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Bùi Dương Hùng



Ho Chi Minh City, April 03, 2026

REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025 AND OPERATIONAL OBJECTIVES FOR 2026

**To: THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF
LIZEN JOINT STOCK COMPANY**

The Board of Directors (BOD) reports to the General Meeting of Shareholders (“GMS”) on the activities of the Board of Directors in 2025 and the orientations and tasks for 2026 as follows:

A. PERFORMANCE RESULTS IN 2025

I. Structure, decisions, and implementation results of 2025 GMS resolutions

1. Member structure and assignment of duties within the Board of Directors

The current structure of the Board of Directors (“BOD”) consists of 06 members, all of whom are non-executive members, including 03 independent members. The BOD always complies with legal regulations, the Company's Charter, and Corporate Governance Regulations; closely monitors the Company's operations to provide appropriate guidance and orientation, while controlling the execution of the Board of General Directors to protect the common interests of the Company

2. Meetings of the Board of Directors

In 2025, the BOD held 12 meetings on various dates (February 24, February 28, March 26, June 2, June 23, August 11, August 15, November 3, December 11, and December 15). Important policies and decisions were approved, and Resolutions and Decisions were issued and disclosed in compliance with regulations. These are detailed in the 2025 Corporate Governance Report

3. Results of implementing the 2025 GMS Resolution

No.	Policy approved by the GMS	Implementation results
1	Production and business plan	Consolidated revenue reached 100.1% of the plan; consolidated profit reached 107.2% compared to the plan.



2	Allocation to the Bonus and Welfare Fund at 5% of profit after tax. Allocation to the Management Board Bonus Fund at 1% of profit after tax.	Submitted to the GMS for approval to allocate 5% of profit after tax to the Bonus and Welfare Fund and 1% of profit after tax to the Management Board Bonus Fund.
3	Selection of auditing company	Selected Vietnam Auditing and Valuation Co., Ltd. (AVA) as the auditing unit.
4	2024 dividend payment at a rate of 7% in shares.	Implemented.
5	Operating budget, salary fund, and remuneration for the BOD, corporate governance officer, and secretariat approved by the 2025 GMS at 0.2% of consolidated net revenue.	In fact, the operating budget, salary fund, and remuneration paid in 2025 for the BOD, corporate governance officer, and secretariat corresponded to 0.16% of consolidated net revenue; the remainder is expected to be paid in 2026.
6	Private placement of shares	Not yet implemented due to unsuitable timing and because the Company has arranged sufficient capital to ensure production and business operations; submitted to the GMS for implementation when the timing is favorable.

II. BOD'S ASSESSMENT OF COMPANY OPERATIONS

The Company's BOD has promptly and flexibly directed the Board of General Directors (BOGD) to continue the implementation of the approved 2021-2025 strategic orientation as follows:

1. Production and business activities.

a. Construction and installation activities:

LIZEN continues to affirm its position as one of the leading units in the field of transport infrastructure construction through the implementation of key national projects (Van Phong - Nha Trang Expressway, Vung Ang - Bung Expressway, Bien Hoa - Vung Tau Expressway, Huu Nghi - Chi Lang Expressway, Belt Road 4 - Capital Region) and 2 key projects in Hung Yen province (Tan Phuc - Vong Phan Road, Heritage Road).

Construction and installation activities continue to be the core activities providing the main source of work and revenue for LIZEN. Transport infrastructure projects account for a high proportion of revenue. Transport infrastructure projects contribute a large proportion, prominently Huu Nghi - Chi Lang, Heritage Road, Belt Road 4, Tan Phuc - Vong Phan, Vung Ang - Bung, and Bien Hoa - Vung Tau with a total revenue of VND 2,504 billion out of VND 3,002 billion in total revenue.

b. Real estate activities:

In 2025, the real estate sector was still in a difficult period; therefore, the Company focused on completing legal documentation for ongoing projects. Simultaneously, the Company worked with relevant authorities and departments to propose investment policies for potential projects in Lam Dong, Khanh Hoa, and Thanh Hoa to create a land bank for exploitation in the upcoming period.

c. Investment activities:

- Cumulatively by the end of 2025, LIZEN's capital proportion in Transport Infrastructure was 80%, Renewable Energy and utilities was 11%, and Real Estate was 9%, showing that the company's capital contribution in the transport infrastructure sector has been maintained and represents the primary share of its investment activities.

- Determining that in order to win bids, be awarded key projects, and ensure construction quality and efficiency, the BOD has consistently followed the policy of investing in machinery and equipment as proposed by the Board of General Directors. Accordingly, by 2025, the machinery and equipment system had been newly, synchronously, and modernly invested to serve the construction of infrastructure projects. The asset portfolio is primarily concentrated in the group of machinery, equipment, and transport vehicles serving transport infrastructure construction and installation, which is the core activity of the Company. The investment in machinery and equipment is evaluated as fully appropriate and effective.

2. Financial and credit activities

In 2025, overall debt during the year increased mainly due to short-term loans. Short-term loans increased by 23% compared to the beginning of the year, while long-term loans decreased by 26% compared to the beginning of the year. Short-term loans were primarily used to supplement working capital for projects. Long-term loans were mainly concentrated in financial lease loans to serve the investment in machinery and equipment systems and the synchronization of entire equipment lines.

3. Environmental and Social Responsibility

LIZEN's participation in power industry development projects, particularly in the renewable energy sector, not only contributes to promoting local socio-economic development but also demonstrates the corporate environmental responsibility by exploiting renewable energy solutions and using resources effectively and sustainably. The investment in synchronous and modern machinery and equipment systems reflects the company's concern for the environment by limiting emissions during operation and minimizing products that do not meet production requirements. In 2025, the Company invested in electric machinery, equipment, and vehicles for its production and business operations.

Regarding human resources, in 2025, LIZEN focused on adjusting functions and duties, and concentrated on building and training teams for units to align with the development orientation and improve labor productivity.

Regarding social responsibility: In the past year, the Company has been proactive and active in contributing to the scholarship funds of Thuy Loi University and the University of

Transport and Communications. It also sponsored the Association of Victims of Agent Orange/Dioxin in Van Loc commune, Thanh Hoa province, to care for and visit victims in the area. Furthermore, the Company performed social work and provided Tet support for the poor and disadvantaged in Van Loc commune (Thanh Hoa), Nhon Trach commune (Dong Nai), and Ninh Son commune (Khanh Hoa), along with many other activities demonstrating social responsibilities,

At the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (GMS), the GMS approved the operating budget, salary fund, and remuneration for the BOD, corporate governance officer, and the Company's secretariat at 0.2% of the net revenue from the consolidated financial statements. In fact, the actual amount paid in 2025 corresponded to 0.16% of the consolidated net revenue, with the remainder expected to be paid in 2026.

III. SUPERVISORY ACTIVITIES TOWARDS THE BOARD OF GENERAL DIRECTORS

- The Board of General Directors (BOGD) always closely follows the target plans, resolutions, and decisions of the General Meeting of Shareholders (GMS) and the Board of Directors (BOD), proactively deploying production and business plans, and organizing active implementation to achieve the set objectives.
- The BOGD has proposed numerous practical plans and solutions to strengthen financial management and cost control at construction sites to minimize expenses and ensure capital resources and financial stability for the Company's operations.
- The BOGD proactively organizes quarterly assessments of difficulties and advantages in production and business activities, clearly identifying limitations and existing issues to find corrective solutions.
- In 2025, the BOGD stepped up anti-corruption and anti-bribery activities throughout the system and applied technology in management and inspection activities. This is a policy recognized and highly appreciated by the BOD, which requested the BOGD to further promote the detection and handling of negative behaviors throughout the Company's system, building the image of a capable and ethical workforce, and enhancing the Company's reputation with partners, customers, and shareholders.
- Promoting technological application in governance as well as in production and business activities

B. BOD OPERATIONAL OBJECTIVES FOR 2026

The Company operates according to the orientation of the Board of Directors for Term V (2026-2030) as approved by the General Meeting of Shareholders, specifically:

In 2026, LIZEN continues to plan its long-term development strategy focusing on three (3) main fields in line with the general socio-economic development trends, including: Transport Infrastructure, Civil – Industrial Infrastructure and Renewable Energy, and Real Estate.

Accordingly, the Company focuses on:

- For transport infrastructure, the core and consistent focus, LIZEN will continue to complete construction and put key projects into operation in 2026 and early 2027. Simultaneously, the company will continue to bid for public investment projects and expand investment in the PPP sector and large-scale private projects. The annual average revenue target for this field is over VND 2,000 billion.
- Strictly managing and controlling costs, with timely solutions to ensure efficiency according to plan.
- Continuing the implementation of the contracting mechanism to Project Management Boards, controlling cash flow and overall effective management.
- Building and fostering corporate culture, developing a professional team of managers and employees, and implementing policies to encourage employees' long-term commitment to the Company.
- Directing the continued implementation of solutions to enhance the quality of corporate governance and operational management of the Company and its subsidiaries.
- Promoting the restructuring of the Company:
 - + Board of General Directors (BOGD): specifically decentralizing and empowering the BOGD, improving the management and control mechanisms to strengthen operational activities and enhance the Company's production and business efficiency.
 - + Promoting the application of technology in governance as well as in production and business activities throughout the system.
 - + Focusing on building and training high-quality human resources that align with the corporate culture and business strategy.

The above is the Report of the Board of Directors on 2025 activities and the task orientation for the Company in 2026.

Sincerely,

**ON BEHALF OF THE BOD
CHAIRMAN**

(Signed and sealed)

Bui Duong Hung

